

2022

## SSO

### Rapport d'exercice des droits de vote

#### Table des matières

|     |                                                              |
|-----|--------------------------------------------------------------|
| 1   | <b>Résumé des analyses effectuées</b>                        |
| 1.1 | Résumé des recommandations de vote d'Ethos                   |
| 1.2 | Recommandations de vote d'Ethos par catégorie de résolutions |
| 2   | <b>Résumé des recommandations de vote</b>                    |
| 3   | <b>Résultats des votes</b>                                   |
| 3.1 | Résultats moyens par thème                                   |
| 3.2 | Résolutions du conseil les plus contestées                   |
| 4   | <b>Analyses par société</b>                                  |

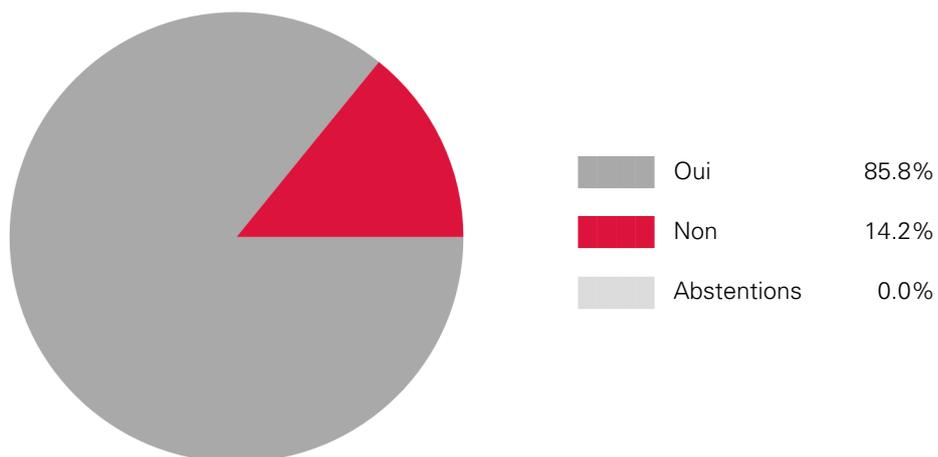
#### Contacts

Vincent Kaufmann, Directeur et Head of Proxy Voting, Swiss ESG and Engagement (a.i.)  
Fanny Ebener, Senior Proxy Voting Manager  
Romain Perruchoud, Senior ESG Analyst  
Ethos - Case Postale 1051 - 1211 Genève 26  
T +41 (0)22 716 15 55 - F +41 (0)22 716 15 56 - [www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)

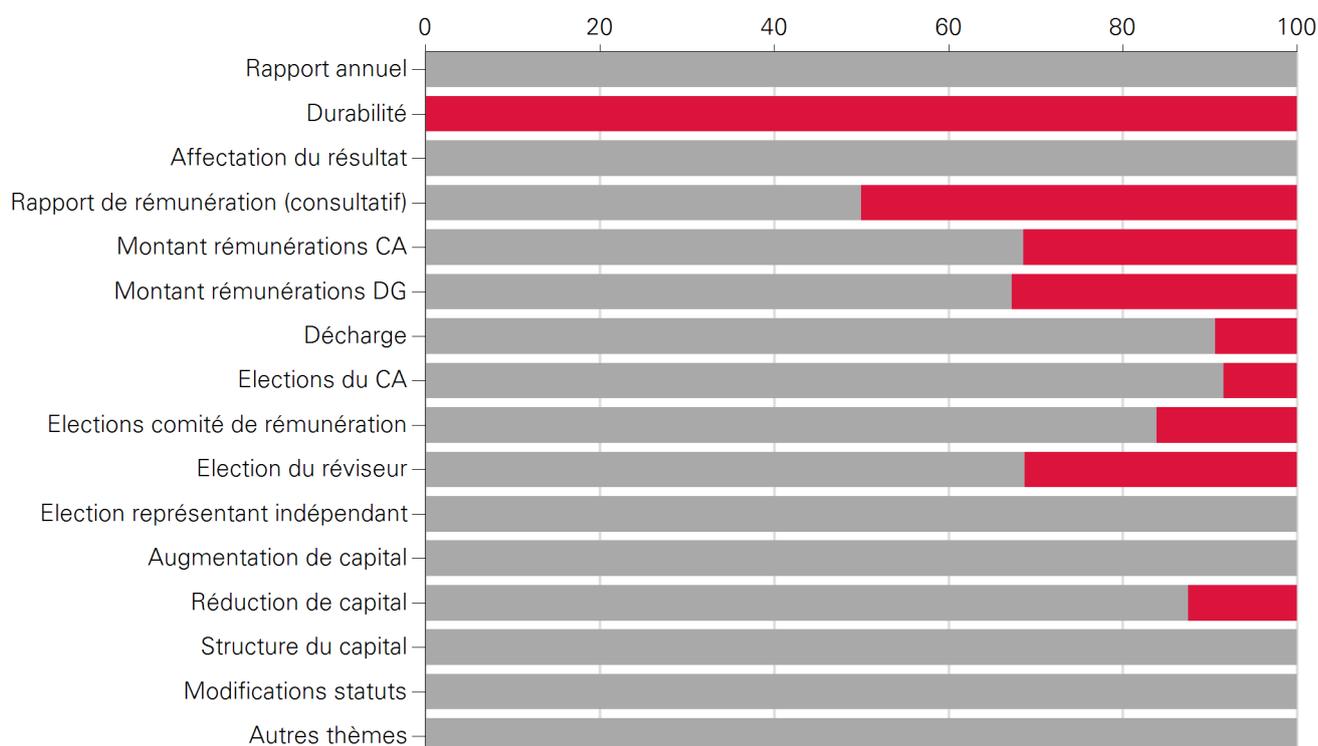
## 1 Résumé des analyses effectuées

| Type d'assemblées générales          | Nombre d'assemblées | Nombre de résolutions |            |           |             |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------|-----------|-------------|
|                                      |                     | Total                 | Oui        | Non       | Abstentions |
| Assemblées générales ordinaires      | 32                  | 667                   | 572        | 95        | 0           |
| Assemblées générales extraordinaires | 2                   | 2                     | 2          | 0         | 0           |
| <b>Total</b>                         | <b>34</b>           | <b>669</b>            | <b>574</b> | <b>95</b> | <b>0</b>    |

### 1.1 Résumé des recommandations de vote d'Ethos



## 1.2 Recommandations de vote d'Ethos par catégorie de résolutions



|                                       | ■ Résolutions approuvées |        | ■ Résolutions refusées |        | ■ Abstentions |      | Total Résolutions |
|---------------------------------------|--------------------------|--------|------------------------|--------|---------------|------|-------------------|
|                                       | Count                    | %      | Count                  | %      | Count         | %    |                   |
| Rapport annuel                        | 32                       | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 32                |
| Durabilité                            | 0                        | 0.0%   | 1                      | 100.0% | 0             | 0.0% | 1                 |
| Affectation du résultat               | 36                       | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 36                |
| Rapport de rémunération (consultatif) | 13                       | 50.0%  | 13                     | 50.0%  | 0             | 0.0% | 26                |
| Montant rémunérations CA              | 24                       | 68.6%  | 11                     | 31.4%  | 0             | 0.0% | 35                |
| Montant rémunérations DG              | 37                       | 67.3%  | 18                     | 32.7%  | 0             | 0.0% | 55                |
| Décharge                              | 29                       | 90.6%  | 3                      | 9.4%   | 0             | 0.0% | 32                |
| Elections du CA                       | 249                      | 91.5%  | 23                     | 8.5%   | 0             | 0.0% | 272               |
| Elections comité de rémunération      | 78                       | 83.9%  | 15                     | 16.1%  | 0             | 0.0% | 93                |
| Election du réviseur                  | 22                       | 68.8%  | 10                     | 31.3%  | 0             | 0.0% | 32                |
| Election représentant indépendant     | 33                       | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 33                |
| Augmentation de capital               | 5                        | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 5                 |
| Réduction de capital                  | 7                        | 87.5%  | 1                      | 12.5%  | 0             | 0.0% | 8                 |
| Structure du capital                  | 3                        | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 3                 |
| Modifications statuts                 | 5                        | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 5                 |
| Autres thèmes                         | 1                        | 100.0% | 0                      | 0.0%   | 0             | 0.0% | 1                 |

## 2 Résumé des recommandations de vote

### Type d'assemblées générales (Type)

AGO Assemblées générales ordinaires  
AGE Assemblées générales extraordinaires

### Vote

✓ Pour  
○ Partiellement pour  
✗ Contre  
✕ Abstention

| Société           | Date       | Type | Rapport annuel | Durabilité | Affectation du résultat | Rapport de rémunération (consultatif) | Montant rémunérations CA | Montant rémunérations DG | Décharge | Elections du CA | Elections comité de rémunération | Election du réviseur | Election représentant indépendant | Augmentation de capital | Réduction de capital | Structure du capital | Modifications statuts | Autres thèmes |
|-------------------|------------|------|----------------|------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|-----------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| Allreal           | 08.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ○                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      | ✓                    | ✓                     |               |
| Also              | 18.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ○                        | ✗        | ○               | ✗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |               |
| Bâloise           | 29.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Belimo            | 28.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Bell Food Group   | 22.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Bucher Industries | 12.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               | ○                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Bystronic         | 26.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Dätwyler          | 16.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Emmi              | 07.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       | ✓             |
| Ems-Chemie        | 13.08.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               |                                  | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Forbo             | 01.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✓                        | ✓        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |               |
| Galenica          | 11.05.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Geberit           | 13.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Georg Fischer     | 20.04.2022 | AGO  |                |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      | ✓                    |                       |               |
| Givaudan          | 24.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ○                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Inficon           | 31.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Interroll         | 13.05.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       |                                       | ✗                        | ✗                        | ✓        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Jungfraubahn      | 16.05.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Lonza             | 05.05.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ○                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Nestlé            | 07.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |               |
| Novartis          | 04.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |               |
| Partners Group    | 25.05.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ○                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Roche             | 15.03.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       |                                       | ✗                        | ✗                        | ✓        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| SFS Group         | 31.01.2022 | AGE  |                |            |                         |                                       |                          |                          |          |                 |                                  |                      |                                   | ✓                       |                      |                      |                       |               |

| Société             | Date       | Type | Rapport annuel | Durabilité | Affectation du résultat | Rapport de rémunération (consultatif) | Montant rémunérations CA | Montant rémunérations DG | Décharge | Elections du CA | Elections comité de rémunération | Election du réviseur | Election représentant indépendant | Augmentation de capital | Réduction de capital | Structure du capital | Modifications statuts | Autres thèmes |
|---------------------|------------|------|----------------|------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|-----------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| SFS Group           | 27.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Sika                | 25.01.2022 | AGE  |                |            |                         |                                       |                          |                          |          |                 |                                  |                      |                                   | ✓                       |                      |                      |                       |               |
|                     | 12.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⊕               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Sonova              | 15.06.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       | ✓                    |                      | ✓                     |               |
| Straumann           | 05.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✗                        | ⊕                        | ✓        | ⊕               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      | ✓                    |                       |               |
| Swiss Life          | 22.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |               |
| UBS                 | 06.04.2022 | AGO  | ✓              | ✗          | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✗        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         | ⊕                    |                      |                       |               |
| Vaudoise Assurances | 09.05.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⊕               | ⊕                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Vetropack           | 20.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✗        | ⊕               | ⊕                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |
| Vontobel            | 06.04.2022 | AGO  | ✓              |            | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ⊕                        | ✓        | ✓               |                                  | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |               |

## 3 Résultats des votes

### 3.1 Résultats moyens par thème

| Type de résolution                    | Nombre de résolutions | Résultats disponibles | Taux d'approbation moyen |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|
| Rapport annuel                        | 32                    | 29                    | 99.6%                    |
| Durabilité                            | 1                     | 1                     | 77.7%                    |
| Affectation du résultat               | 36                    | 33                    | 99.6%                    |
| Rapport de rémunération (consultatif) | 26                    | 24                    | 88.6%                    |
| Montant rémunérations CA              | 35                    | 32                    | 96.8%                    |
| Montant rémunérations DG              | 55                    | 48                    | 94.7%                    |
| Décharge                              | 32                    | 27                    | 98.6%                    |
| Elections du CA                       | 272                   | 249                   | 96.1%                    |
| Elections comité de rémunération      | 93                    | 84                    | 94.0%                    |
| Election du réviseur                  | 32                    | 29                    | 94.9%                    |
| Election représentant indépendant     | 33                    | 30                    | 99.7%                    |
| Augmentation de capital               | 5                     | 5                     | 97.9%                    |
| Réduction de capital                  | 8                     | 7                     | 98.6%                    |
| Structure du capital                  | 3                     | 3                     | 99.8%                    |
| Modifications statuts                 | 5                     | 4                     | 97.4%                    |
| Autres thèmes                         | 1                     | 0                     |                          |
| <b>Tous les thèmes</b>                | <b>669</b>            | <b>605</b>            | <b>96.1%</b>             |

### 3.2 Résolutions du conseil les plus contestées

| Société           | Date AG    | No.   | Résolution                                                              | Ethos  | Résultat |
|-------------------|------------|-------|-------------------------------------------------------------------------|--------|----------|
| Straumann         | 05.04.2022 | 7.2   | Réélection de M. Marco Gadola                                           | CONTRE | 64.7%    |
| Allreal           | 08.04.2022 | 5.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                         | POUR   | 68.4%    |
| Allreal           | 08.04.2022 | 4.3.b | Réélection de Mme Andrea Sieber au comité de nomination et rémunération | POUR   | 68.8%    |
| Allreal           | 08.04.2022 | 4.3.c | Réélection de M. Peter Spuhler au comité de nomination et rémunération  | POUR   | 70.7%    |
| Allreal           | 08.04.2022 | 4.3.a | Réélection de Dr. Philipp Gmür au comité de nomination et rémunération  | CONTRE | 71.1%    |
| Bucher Industries | 12.04.2022 | 4.3.a | Réélection de Mme Anita Hauser au comité de nomination et rémunération  | POUR   | 74.8%    |
| Bucher Industries | 12.04.2022 | 4.1.b | Réélection de M. Michael Hauser                                         | POUR   | 76.1%    |
| Allreal           | 08.04.2022 | 4.1.d | Réélection de M. Peter Spuhler                                          | POUR   | 76.4%    |
| Swiss Life        | 22.04.2022 | 5.12  | Election de Prof. Dr. Monika Bütler                                     | POUR   | 76.8%    |
| UBS               | 06.04.2022 | 3     | Vote consultatif sur la feuille de route climatique d'UBS               | CONTRE | 77.7%    |

## 4 Analyses par société

Allreal

08.04.2022

AGO

| No.   | Ordre du jour                                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                    |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                               |       |          |                                                                                                                            |
| 2.1   | Dividende provenant du bénéfice                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                    |
| 2.2   | Dividende provenant des réserves d'apport de capital                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                    |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                    |
| 4     | Elections au conseil d'administration                                                               |       |          |                                                                                                                            |
| 4.1.a | Réélection de Dr. Ralph-Thomas Honegger en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                                    |
| 4.1.b | Réélection de Dr. Philipp Gmür                                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 86.2%                                                                                                                    |
| 4.1.c | Réélection de Mme Andrea Sieber                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 79.9%                                                                                                                    |
| 4.1.d | Réélection de M. Peter Spuhler                                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 76.4%                                                                                                                    |
| 4.1.e | Réélection de M. Olivier Steimer                                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                    |
| 4.1.f | Réélection de M. Thomas Stenz                                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                    |
| 4.1.g | Réélection de M. Jürg Stöckli                                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                    |
| 4.2   | Election de Mme Anja Wyden Guelpa                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                    |
| 4.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                   |       |          |                                                                                                                            |
| 4.3.a | Réélection de Dr. Philipp Gmür au comité de nomination et rémunération                              | POUR  | ● CONTRE | Il n'est pas indépendant (relations d'affaires) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants. ✓ 71.1% |
| 4.3.b | Réélection de Mme Andrea Sieber au comité de nomination et rémunération                             | POUR  | POUR     | ✓ 68.8%                                                                                                                    |
| 4.3.c | Réélection de M. Peter Spuhler au comité de nomination et rémunération                              | POUR  | POUR     | ✓ 70.7%                                                                                                                    |
| 4.4   | Réélection de Anwaltskanzlei André Weber en tant que représentant indépendant                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                    |
| 4.5   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                                    |
| 5.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 68.4%                                                                                                                    |

| No. | Ordre du jour                                                                               | Board | Ethos | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration         | POUR  | POUR  | ✓ 98.0%  |
| 5.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale              | POUR  | POUR  | ✓ 98.0%  |
| 5.4 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR  | POUR  | ✓ 83.9%  |
| 6   | Modifications des statuts                                                                   |       |       |          |
| 6.1 | But de l'entreprise                                                                         | POUR  | POUR  | ✓ 99.9%  |
| 6.2 | Augmentation et renouvellement du capital autorisé                                          | POUR  | POUR  | ✓ 99.6%  |
| 6.3 | Réduction du capital conditionnel                                                           | POUR  | POUR  | ✓ 99.9%  |
| 6.4 | Droits-valeurs inscrits                                                                     | POUR  | POUR  | ✓ 95.7%  |
| 6.5 | Diverses modifications concernant la gouvernance d'entreprise                               | POUR  | POUR  | ✓ 98.5%  |

Also

18.03.2022

AGO

| No. | Ordre du jour                                                                                   | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                      |   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                    | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                             |   |
| 2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                 | POUR  | ● CONTRE | <p>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.</p> <p>Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.</p>      | ✓ |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                           | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                             |   |
| 4   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                    | POUR  | ● CONTRE | Des éléments essentiels d'une bonne gouvernance ne sont pas respectés et constituent un important risque pour la société et ses actionnaires. | ✓ |
| 5   | Modification des statuts: comité ESG                                                            | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                             |   |
| 6   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |       |          |                                                                                                                                               |   |
| 6.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration             | POUR  | ● CONTRE | Les administrateurs non exécutifs reçoivent des honoraires de conseil de manière régulière et dont les montants sont trop élevés.             | ✓ |
| 6.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                  | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                             |   |

Also

18.03.2022

AGO

| No.   | Ordre du jour                                                                             | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |   |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 6.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR  | ● CONTRE | <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par des sociétés comparables.</p> <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> <p>Le comité de rémunération ou le conseil d'administration disposent de trop de pouvoir discrétionnaire en matière d'attributions et d'administration du plan.</p> <p>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ |
| 7     | Elections au conseil d'administration                                                     |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |   |
| 7.1.a | Réélection de Prof. Dr. Peter Athanas                                                     | POUR  | ● CONTRE | <p>Il est président du comité de nomination et le renouvellement et la composition du conseil sont insatisfaisants.</p> <p>Il est président du comité de nomination et le conseil comporte moins de 20% de femmes sans justification adéquate.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ |
| 7.1.b | Réélection de M. Walter P.J. Droege                                                       | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ✓ |
| 7.1.c | Réélection de M. Frank Tanski                                                             | POUR  | ● CONTRE | <p>Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important et relations d'affaires) et l'indépendance du conseil est insuffisante (33%).</p> <p>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ |
| 7.1.d | Réélection de Dr. Ernest-W. Droege                                                        | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ✓ |
| 7.1.e | Réélection de Prof. Gustavo Möller-Hergt                                                  | POUR  | ● CONTRE | <p>Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ |

Also

18.03.2022

AGO

| No.   | Ordre du jour                                                                              | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1.f | Election de M. Thomas Furer                                                                | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                            |
| 7.2   | Réélection de Prof. Gustavo Möller-Hergt en tant que président du conseil d'administration | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Prof. Dr. Möller-Hergt au sein du conseil d'administration, son élection en tant que président ne peut pas être approuvée. ✓ |
| 7.3   | Elections au comité de rémunération                                                        |       |          |                                                                                                                                                                              |
| 7.3.a | Réélection de Prof. Dr. Peter Athanas au comité de rémunération                            | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Prof. Dr. Athanas au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. ✓                  |
| 7.3.b | Réélection de M. Walter P.J. Droege au comité de rémunération                              | POUR  | ● CONTRE | Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est très insatisfaisant. ✓                                              |
| 7.3.c | Réélection de M. Frank Tanski au comité de rémunération                                    | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Tanski au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. ✓                          |
| 7.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                  | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                            |
| 7.5   | Réélection de Dr. iur. Adrian von Segesser en tant que représentant indépendant            | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                            |

| No.    | Ordre du jour                                                                                        | Board | Ethos | Résultat |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                         | POUR  | POUR  | ✓ 99.9%  |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                      | POUR  | POUR  | ✓ 79.3%  |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                         | POUR  | POUR  | ✓ 99.8%  |
| 3      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                | POUR  | POUR  | ✓ 99.9%  |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                                |       |       |          |
| 4.1.1  | Réélection de Dr. iur. Thomas von Planta en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR  | ✓ 94.5%  |
| 4.1.2  | Réélection de M. Christoph B. Gloor                                                                  | POUR  | POUR  | ✓ 96.0%  |
| 4.1.3  | Réélection de M. Hugo Lasat                                                                          | POUR  | POUR  | ✓ 99.3%  |
| 4.1.4  | Réélection de Dr. oec. Karin Lenzlinger Diedenhofen                                                  | POUR  | POUR  | ✓ 99.4%  |
| 4.1.5  | Réélection de M. Christoph Mäder                                                                     | POUR  | POUR  | ✓ 96.0%  |
| 4.1.6  | Réélection de Dr. iur. Markus R. Neuhaus                                                             | POUR  | POUR  | ✓ 98.0%  |
| 4.1.7  | Réélection de Prof. Dr. rer. pol. Hans-Jörg Schmidt-Trenz                                            | POUR  | POUR  | ✓ 99.3%  |
| 4.1.8  | Réélection de Prof. Dr. iur. Marie-Noëlle Venturi-Zen-Ruffinen                                       | POUR  | POUR  | ✓ 99.3%  |
| 4.1.9  | Election de Dr. Maya Bundt                                                                           | POUR  | POUR  | ✓ 99.6%  |
| 4.1.10 | Election de Mme Claudia Dill                                                                         | POUR  | POUR  | ✓ 99.4%  |
| 4.2    | Elections au comité de rémunération                                                                  |       |       |          |
| 4.2.1  | Election de M. Christoph B. Gloor au comité de rémunération                                          | POUR  | POUR  | ✓ 95.4%  |
| 4.2.2  | Election de Dr. oec. Karin Lenzlinger Diedenhofen au comité de rémunération                          | POUR  | POUR  | ✓ 98.7%  |
| 4.2.3  | Réélection de M. Christoph Mäder au comité de rémunération                                           | POUR  | POUR  | ✓ 89.5%  |
| 4.2.4  | Réélection de Prof. Dr. rer. pol. Hans-Jörg Schmidt-Trenz au comité de rémunération                  | POUR  | POUR  | ✓ 91.8%  |
| 4.3    | Réélection de Dr. iur. Christophe Sarasin en tant que représentant indépendant                       | POUR  | POUR  | ✓ 99.8%  |
| 4.4    | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                            | POUR  | POUR  | ✓ 98.9%  |
| 5.1    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                  | POUR  | POUR  | ✓ 97.7%  |

| No.   | Ordre du jour                                                                             | Board | Ethos | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 5.2.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale            | POUR  | POUR  | ✓ 97.6%  |
| 5.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR  | POUR  | ✓ 91.7%  |

| No.   | Ordre du jour                                                                           | Board | Ethos | Résultat |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels            | POUR  | POUR  | ✓ 95.1%  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                   | POUR  | POUR  | ✓ 94.0%  |
| 3     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                         | POUR  | POUR  | ✓ 86.9%  |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                        | POUR  | POUR  | ✓ 92.5%  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration     | POUR  | POUR  | ✓ 93.8%  |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale        | POUR  | POUR  | ✓ 90.5%  |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                                   |       |       |          |
| 6.1.1 | Réélection de Prof. Adrian Altenburger                                                  | POUR  | POUR  | ✓ 91.8%  |
| 6.1.2 | Réélection de M. Patrick Burkhalter                                                     | POUR  | POUR  | ✓ 92.3%  |
| 6.1.3 | Réélection de Mme Sandra Emme                                                           | POUR  | POUR  | ✓ 93.9%  |
| 6.1.4 | Réélection de M. Urban Linsi                                                            | POUR  | POUR  | ✓ 91.5%  |
| 6.1.5 | Réélection de M. Stefan Ranstrand                                                       | POUR  | POUR  | ✓ 94.6%  |
| 6.1.6 | Réélection de Dr. Martin Zwyssig                                                        | POUR  | POUR  | ✓ 94.0%  |
| 6.2.1 | Réélection de M. Patrick Burkhalter en tant que président du conseil d'administration   | POUR  | POUR  | ✓ 92.0%  |
| 6.2.2 | Réélection de Dr. Martin Zwyssig en tant que vice-président du conseil d'administration | POUR  | POUR  | ✓ 94.1%  |
| 6.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                       |       |       |          |
| 6.3.1 | Réélection de Mme Sandra Emme au comité de nomination et rémunération                   | POUR  | POUR  | ✓ 82.9%  |
| 6.3.2 | Réélection de Prof. Adrian Altenburger au comité de nomination et rémunération          | POUR  | POUR  | ✓ 93.3%  |
| 6.3.3 | Réélection de M. Urban Linsi au comité de nomination et rémunération                    | POUR  | POUR  | ✓ 88.2%  |
| 6.4   | Réélection de Proxy Voting Services GmbH en tant que représentant indépendant           | POUR  | POUR  | ✓ 98.8%  |
| 6.5   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                        | POUR  | POUR  | ✓ 97.1%  |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                               |         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.1 | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| 1.2 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
| 2.1 | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende ordinaire                     | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| 2.2 | Distribution d'un dividende provenant des réserves d'apports en capital             | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                    | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                                                                                                               |         |
| 4.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 4.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                               |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
| 5.1 | Réélection de Dr. Philipp Dautzenberg                                               | POUR  | ● CONTRE | <p>Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important) et l'indépendance du conseil est insuffisante (16.7%).</p> <p>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.</p> | ✓ 98.7% |
| 5.2 | Réélection de M. Thomas Hinderer                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 5.3 | Réélection de Mme Doris Leuthard                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 5.4 | Réélection de M. Werner Marti                                                       | POUR  | ● CONTRE | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 13 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (16.7%).                                                                                                                                            | ✓ 98.1% |
| 5.5 | Réélection de M. Philipp Wyss                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 5.6 | Réélection de M. Joos Sutter                                                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 5.7 | Réélection de M. Joos Sutter en tant que président du conseil d'administration      | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                 |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
| 6.1 | Réélection de M. Thomas Hinderer au comité de rémunération                          | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 6.2 | Réélection de M. Philipp Wyss au comité de rémunération                             | POUR  | POUR     | ✓ 98.9%                                                                                                                                                                                                                                                |         |

| No. | Ordre du jour                                                            | Board | Ethos | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 7   | Réélection de Dr. Andreas Flückiger en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR  | ✓ 100.0% |
| 8   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                         | POUR  | POUR  | ✓ 99.9%  |

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                                                 |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                                                                 |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéficiaire et sur le dividende                                          | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                 |
| 4     | Elections au conseil d'administration                                                              |       |          |                                                                                                                                                         |
| 4.1.a | Réélection de Mme Anita Hauser                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 80.5%                                                                                                                                                 |
| 4.1.b | Réélection de M. Michael Hauser                                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 76.1%                                                                                                                                                 |
| 4.1.c | Réélection de M. Martin Hirzel                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 97.8%                                                                                                                                                 |
| 4.1.d | Réélection de M. Philip Mosimann en tant que membre et président du conseil d'administration       | POUR  | POUR     | ✓ 83.4%                                                                                                                                                 |
| 4.1.e | Réélection de M. Valentin Vogt                                                                     | POUR  | ● CONTRE | Il est président du comité de nomination et le conseil comporte moins de 20% de femmes sans justification adéquate. ✓ 93.7%                             |
| 4.2   | Election de M. Stefan Scheiber                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 84.6%                                                                                                                                                 |
| 4.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                  |       |          |                                                                                                                                                         |
| 4.3.a | Réélection de Mme Anita Hauser au comité de nomination et rémunération                             | POUR  | POUR     | ✓ 74.8%                                                                                                                                                 |
| 4.3.b | Réélection de M. Valentin Vogt au comité de nomination et rémunération                             | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Vogt au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. ✓ 80.0% |
| 4.4   | Réélection de Anwaltskanzlei Keller en tant que représentant indépendant                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                 |
| 4.5   | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                                 | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 38 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 86.7%                                           |
| 5.1   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR     | ✓ 95.8%                                                                                                                                                 |
| 5.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 88.9%                                                                                                                                                 |
| 5.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR  | POUR     | ✓ 98.9%                                                                                                                                                 |
| 5.4   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR  | POUR     | ✓ 98.6%                                                                                                                                                 |

| No. | Ordre du jour                                                                        | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                  |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels         | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                  |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                  |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                     | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                                                   |
| 4   | Elections au conseil d'administration                                                |       |          |                                                                                                                                                           |
| 4.1 | Réélection de Dr. Roland Abt                                                         | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                   |
| 4.2 | Réélection de Dr. Matthias Auer                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 93.7%                                                                                                                                                   |
| 4.3 | Réélection de Dr. Heinz Baumgartner                                                  | POUR  | POUR     | ✓ 95.9%                                                                                                                                                   |
| 4.4 | Réélection de M. Urs Riedener                                                        | POUR  | POUR     | ✓ 97.7%                                                                                                                                                   |
| 4.5 | Réélection de M. Jacob Schmidheiny                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 95.7%                                                                                                                                                   |
| 4.6 | Réélection de M. Robert Spoerry                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 94.9%                                                                                                                                                   |
| 4.7 | Election de Mme Inge Delobelle                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                  |
| 5   | Election de Dr. Heinz Baumgartner en tant que président du conseil d'administration  | POUR  | POUR     | ✓ 97.7%                                                                                                                                                   |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                  |       |          |                                                                                                                                                           |
| 6.1 | Réélection de M. Urs Riedener au comité de rémunération                              | POUR  | POUR     | ✓ 91.5%                                                                                                                                                   |
| 6.2 | Réélection de Dr. Heinz Baumgartner au comité de rémunération                        | POUR  | POUR     | ✓ 93.3%                                                                                                                                                   |
| 6.3 | Réélection de M. Robert Spoerry au comité de rémunération                            | POUR  | POUR     | ✓ 92.6%                                                                                                                                                   |
| 7.1 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                      | POUR  | ● CONTRE | ✓ 85.8%<br>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration  | POUR  | POUR     | ✓ 97.8%                                                                                                                                                   |
| 7.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale     | POUR  | POUR     | ✓ 97.6%                                                                                                                                                   |
| 8   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                     | POUR  | ● CONTRE | ✓ 94.2%<br>La durée du mandat de la société de révision est de 83 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                          |
| 9   | Réélection de M. Bretschger Leuch Rechtsanwälte en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                  |

| No.   | Ordre du jour                                                                                    | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                             |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                     | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                             |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                  | POUR  | ● CONTRE | <p>✓ 97.7%</p> <p>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.</p> <p>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                            | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                             |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                     | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                              |
| 4     | Elections au conseil d'administration                                                            |       |          |                                                                                                                                                                      |
| 4.1   | Meeting spécial pour les actionnaires au porteur                                                 |       |          |                                                                                                                                                                      |
| 4.1.1 | Renommer M. Jens Breu comme représentant des actionnaires au porteur                             | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                              |
| 4.1.2 | Renommer M. Martin Hirzel comme représentant des actionnaires au porteur                         | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                              |
| 4.1.3 | Nommer Dr. Judith van Walsum comme nouvelle représentante des actionnaires au porteur            | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                              |
| 4.2   | Réélection de Dr. Paul J. Hälgi en tant que membre et président du conseil d'administration      | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                                              |
| 4.3   | Réélection de Dr. Hanspeter Fässler                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 98.1%                                                                                                                                                              |
| 4.4   | Réélection de M. Claude R. Cornaz                                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                                                                              |
| 4.5   | Réélection de M. Jürg Fedier                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 95.4%                                                                                                                                                              |
| 4.6   | Réélection de Dr. Gabi Huber                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 95.1%                                                                                                                                                              |
| 4.7   | Election des candidats qui ont été nommés lors du meeting spécial (ITEMS 4.1.1, 4.1.2 and 4.1.3) |       |          |                                                                                                                                                                      |
| 4.7.1 | Réélection de M. Jens Breu                                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                              |
| 4.7.2 | Réélection de M. Martin Hirzel                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                             |
| 4.7.3 | Election de Dr. Judith van Walsum                                                                | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                             |
| 5     | Elections au comité de nomination et rémunération                                                |       |          |                                                                                                                                                                      |
| 5.1   | Réélection de Dr. Hanspeter Fässler au comité de nomination et rémunération                      | POUR  | POUR     | ✓ 94.5%                                                                                                                                                              |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                               |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.2 | Réélection de M. Claude R. Cornaz au comité de nomination et rémunération           | POUR  | POUR     | ✓ 94.8%                                                                                                                                |
| 5.3 | Réélection de M. Jens Breu au comité de nomination et rémunération                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                |
| 6   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                |
| 7   | Réélection de M. Remo Baumann en tant que représentant indépendant                  | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                               |
| 8.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                |
| 8.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR  | ● CONTRE | L'information fournie est insuffisante. ✓ 98.1%<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos    | Résultat                                   |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                   | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 4     | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale    |       |          |                                            |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la Commission consultative Agriculture  | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 4.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 4.4   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5     | Elections au conseil d'administration                                                              |       |          |                                            |
| 5.1.1 | Réélection de M. Konrad Graber en tant que membre et président du conseil d'administration         | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.1.2 | Réélection de Mme Monique Bourquin                                                                 | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.1.3 | Réélection de M. Dominik Bürgy                                                                     | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.1.4 | Réélection de M. Thomas Grüter                                                                     | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.1.5 | Réélection de Mme Christina Johansson                                                              | POUR  | ● CONTRE | Elle exerce un nombre excessif de mandats. |
| 5.1.6 | Réélection de Mme Alexandra Post Quillet                                                           | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.1.7 | Réélection de Mme Diana Strebel                                                                    | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.2.1 | Election de M. Hubert Muff                                                                         | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.2.2 | Election de M. Werner Weiss                                                                        | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                  |       |          |                                            |
| 5.3.1 | Réélection de M. Konrad Graber au comité de nomination et rémunération                             | POUR  | POUR     | ✓                                          |
| 5.3.2 | Réélection de Mme Monique Bourquin au comité de nomination et rémunération                         | POUR  | POUR     | ✓                                          |

Emmi

07.04.2022

AGO

| No.   | Ordre du jour                                                            | Board | Ethos | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 5.3.4 | Election de M. Thomas Grüter au comité de nomination et rémunération     | POUR  | POUR  | ✓        |
| 6     | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                         | POUR  | POUR  | ✓        |
| 7     | Réélection de M. Pascal Engelberger en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR  | ✓        |

| No.   | Ordre du jour                                                                                                         | Board     | Ethos     | Résultat                                                                                     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Bienvenue et évolution des affaires courantes                                                                         | SANS VOTE | SANS VOTE |                                                                                              |
| 2     | Constatations relatives à l'Assemblée générale                                                                        | SANS VOTE | SANS VOTE |                                                                                              |
| 3.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                          | POUR      | POUR      | ✓ 99.9%                                                                                      |
| 3.2   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale                       |           |           |                                                                                              |
| 3.2.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                   | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                      |
| 3.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                                      | POUR      | POUR      | ✓ 90.7%                                                                                      |
| 4     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                 | POUR      | POUR      | ✓ 100.0%                                                                                     |
| 5     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                          | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                      |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration et au comité de rémunération                                                    |           |           |                                                                                              |
| 6.1.1 | Réélection de M. Bernhard Merki en tant que président du conseil d'administration et membre du comité de rémunération | POUR      | POUR      | ✓ 95.3%                                                                                      |
| 6.1.2 | Réélection de Mme Magdalena Martullo-Blocher en tant que membre du conseil d'administration                           | POUR      | ● CONTRE  | Elle est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).<br>✓ 98.9% |
| 6.1.3 | Réélection de Dr. Joachim Streu en tant que membre du conseil d'administration et du comité de rémunération           | POUR      | POUR      | ✓ 96.5%                                                                                      |
| 6.1.4 | Réélection de M. Christoph Mäder en tant que membre du conseil d'administration et du comité de rémunération          | POUR      | POUR      | ✓ 96.3%                                                                                      |
| 6.2   | Election de BDO SA en tant qu'organe de révision                                                                      | POUR      | POUR      | ✓ 94.5%                                                                                      |
| 6.3   | Réélection de Dr. Robert K. Däppen en tant que représentant indépendant                                               | POUR      | POUR      | ✓ 100.0%                                                                                     |

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 4   | Réduction du capital par annulation d'actions                                                      | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 5.1 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR  | ● CONTRE | <p>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.</p> <p>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p>                                                                                                                                                                                | ✓ |
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR  | ● CONTRE | <p>La hausse proposée par rapport à l'année précédente est excessive.</p> <p>La rémunération du président dépasse la moyenne de celle des membres de la direction générale sans justification adéquate.</p> <p>La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est excessive.</p> | ✓ |
| 5.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 5.4 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 5.5 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 6   | Elections au conseil d'administration                                                              |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |   |
| 6.1 | Réélection de M. This E. Schneider en tant que membre du conseil d'administration et président     | POUR  | ● CONTRE | Il exerce des fonctions opérationnelles de façon permanente.                                                                                                                                                                                                                                                                         | ✓ |
| 6.2 | Réélection de Dr. iur. Peter Altorfer                                                              | POUR  | ● CONTRE | <p>Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 17 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (42.9%).</p> <p>Il est président du comité de nomination et l'indépendance du comité est insuffisante.</p>                                                                                                                     | ✓ |
| 6.3 | Réélection de M. Michael Pieper                                                                    | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 6.4 | Réélection de Mme Claudia Coninx-Kaczynski                                                         | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |
| 6.5 | Réélection de M. Vincent Studer                                                                    | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |

| No. | Ordre du jour                                                        | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                    |
|-----|----------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.6 | Election de M. Jens Fankhänel                                        | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                           |
| 6.7 | Election de Dr. iur. Eveline Saupper                                 | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                           |
| 7   | Elections au comité de rémunération                                  |       |          |                                                                                                                                                             |
| 7.1 | Réélection de Dr. iur. Peter Altorfer au comité de rémunération      | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Dr. iur. Altorfer au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. ✓ |
| 7.2 | Réélection de Mme Claudia Coninx-Kaczynski au comité de rémunération | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                           |
| 7.3 | Réélection de M. Michael Pieper au comité de rémunération            | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                           |
| 8   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                     | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                           |
| 9   | Réélection de M. René Peyer en tant que représentant indépendant     | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                           |

| No.   | Ordre du jour                                                                                               | Board | Ethos | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                | POUR  | POUR  | ✓ 99.7%  |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                | POUR  | POUR  | ✓ 99.3%  |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                       |       |       |          |
| 3.1   | Distribution d'un dividende provenant des bénéfices accumulés                                               | POUR  | POUR  | ✓ 99.6%  |
| 3.2   | Distribution d'un dividende provenant des réserves issues d'apports de capital                              | POUR  | POUR  | ✓ 99.7%  |
| 4     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                             | POUR  | POUR  | ✓ 88.9%  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                         | POUR  | POUR  | ✓ 89.9%  |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                            | POUR  | POUR  | ✓ 89.4%  |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                                                       |       |       |          |
| 6.1.a | Réélection de Mme Daniela Bosshardt-Hengartner en tant que membre et présidente du conseil d'administration | POUR  | POUR  | ✓ 98.8%  |
| 6.1.b | Réélection de M. Bertrand Jungo                                                                             | POUR  | POUR  | ✓ 99.3%  |
| 6.1.c | Réélection de Mme Pascale Bruderer                                                                          | POUR  | POUR  | ✓ 99.1%  |
| 6.1.d | Réélection de Prof. Dr. Michel Burnier                                                                      | POUR  | POUR  | ✓ 98.7%  |
| 6.1.e | Réélection de Dr. Markus R. Neuhaus                                                                         | POUR  | POUR  | ✓ 98.1%  |
| 6.1.f | Réélection de Dr. Andreas Walde                                                                             | POUR  | POUR  | ✓ 98.3%  |
| 6.1.g | Election de Mme Judith Meier                                                                                | POUR  | POUR  | ✓ 99.2%  |
| 6.2   | Elections au comité de rémunération                                                                         |       |       |          |
| 6.2.a | Réélection de Dr. Andreas Walde au comité de rémunération                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 97.3%  |
| 6.2.b | Réélection de Prof. Dr. Michel Burnier au comité de rémunération                                            | POUR  | POUR  | ✓ 97.3%  |
| 6.2.c | Réélection de Dr. Markus R. Neuhaus au comité de rémunération                                               | POUR  | POUR  | ✓ 97.3%  |
| 6.3   | Réélection de Walder Wyss AG en tant que représentant indépendant                                           | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 6.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 85.8%  |

| No.   | Ordre du jour                                                                                 | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                      |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                       |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                         | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                       |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                              | POUR  | POUR     | ✓ 98.9%                                                                                                       |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                                         |       |          |                                                                                                               |
| 4.1.1 | Réélection de M. Albert M. Baehny en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 83.8%                                                                                                       |
| 4.1.2 | Réélection de M. Thomas Bachmann                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                       |
| 4.1.3 | Réélection de Dr. Felix R. Ehrat                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 96.2%                                                                                                       |
| 4.1.4 | Réélection de Dr. Werner Karlen                                                               | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                       |
| 4.1.5 | Réélection de Mme Bernadette Koch                                                             | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                       |
| 4.1.6 | Réélection de Mme Eunice Zehnder-Lai                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 98.4%                                                                                                       |
| 4.2   | Elections au comité de nomination et rémunération                                             |       |          |                                                                                                               |
| 4.2.1 | Réélection de Mme Eunice Zehnder-Lai au comité de nomination et rémunération                  | POUR  | POUR     | ✓ 97.9%                                                                                                       |
| 4.2.2 | Réélection de M. Thomas Bachmann au comité de nomination et rémunération                      | POUR  | POUR     | ✓ 98.6%                                                                                                       |
| 4.2.3 | Réélection de Dr. Werner Karlen au comité de nomination et rémunération                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                       |
| 5     | Réélection de hba Rechtsanwälte AG en tant que représentant indépendant                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                      |
| 6     | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                            | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 25 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 80.3% |
| 7.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                               | POUR  | ● CONTRE | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante. ✓ 90.6%                                          |
|       |                                                                                               |       |          | Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.                                                 |
| 7.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration           | POUR  | POUR     | ✓ 98.8%                                                                                                       |
| 7.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale              | POUR  | POUR     | ✓ 97.6%                                                                                                       |

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR  | POUR  | ✓ 99.9%  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR  | POUR  | ✓ 86.7%  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR  | POUR  | ✓ 99.7%  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR  | POUR  | ✓ 99.7%  |
| 4.1   | Approbation de la division des actions                                              | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 4.2   | Renouvellement du capital autorisé                                                  | POUR  | POUR  | ✓ 98.6%  |
| 5     | Elections au conseil d'administration                                               |       |       |          |
| 5.1   | Réélection de Dr. Hubert Achermann                                                  | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 5.2   | Réélection de M. Riet Cadonau                                                       | POUR  | POUR  | ✓ 83.3%  |
| 5.3   | Réélection de Dr. Peter Hackel                                                      | POUR  | POUR  | ✓ 99.8%  |
| 5.4   | Réélection de M. Roger Michaelis                                                    | POUR  | POUR  | ✓ 99.4%  |
| 5.4   | Réélection de Dr. Eveline Saupper                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 99.6%  |
| 5.5   | Réélection de M. Yves Serra                                                         | POUR  | POUR  | ✓ 87.6%  |
| 5.6   | Réélection de Mme Jasmin Staiblin                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 99.1%  |
| 5.7   | Election de Mme Ayano Senaha                                                        | POUR  | POUR  | ✓ 99.3%  |
| 6.1   | Réélection de M. Yves Serra en tant que président du conseil d'administration       | POUR  | POUR  | ✓ 96.6%  |
| 6.2   | Elections au comité de rémunération                                                 |       |       |          |
| 6.2.1 | Réélection de M. Riet Cadonau au comité de rémunération                             | POUR  | POUR  | ✓ 83.4%  |
| 6.2.2 | Election de M. Roger Michaelis au comité de rémunération                            | POUR  | POUR  | ✓ 99.0%  |
| 6.2.3 | Réélection de Dr. Eveline Saupper au comité de rémunération                         | POUR  | POUR  | ✓ 98.9%  |
| 7     | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR  | ✓ 97.9%  |
| 8     | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR  | POUR  | ✓ 96.5%  |
| 9     | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                  | POUR  | POUR  | ✓ 98.9%  |
| 10    | Réélection de weber, schaub & partner AG en tant que représentant indépendant       | POUR  | POUR  | ✓ 100.0% |

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos    | Résultat                                                                           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                                                            |
| 2     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR  | ● CONTRE | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. ✓ 91.0% |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                            |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 98.8%                                                                            |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                              |       |          |                                                                                    |
| 5.1.1 | Réélection de M. Victor Balli                                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 97.2%                                                                            |
| 5.1.2 | Réélection de Prof. Dr. ing. Werner J. Bauer                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                            |
| 5.1.3 | Réélection de Mme Lilian Fossum Biner                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 98.6%                                                                            |
| 5.1.4 | Réélection de M. Michael Carlos                                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                            |
| 5.1.5 | Réélection de Mme Ingrid Deltenre                                                                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                            |
| 5.1.6 | Réélection de Dr. oec. Olivier A. Filliol                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                            |
| 5.1.7 | Réélection de Mme Sophie Gasperment                                                                | POUR  | POUR     | ✓ 91.6%                                                                            |
| 5.1.8 | Réélection de M. Calvin Grieder en tant que membre et président du conseil d'administration        | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                            |
| 5.2   | Election de M. Tom Knutzen                                                                         | POUR  | POUR     | ✓ 99.0%                                                                            |
| 5.3   | Elections au comité de rémunération                                                                |       |          |                                                                                    |
| 5.3.1 | Réélection de Prof. Dr. ing. Werner J. Bauer au comité de rémunération                             | POUR  | POUR     | ✓ 98.9%                                                                            |
| 5.3.2 | Réélection de Mme Ingrid Deltenre au comité de rémunération                                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.0%                                                                            |
| 5.3.3 | Réélection de M. Victor Balli au comité de rémunération                                            | POUR  | POUR     | ✓ 97.1%                                                                            |
| 5.4   | Réélection de M. Manuel Isler en tant que représentant indépendant                                 | POUR  | POUR     | ✓ 98.7%                                                                            |
| 5.5   | Réélection de Deloitte en tant qu'organe de révision                                               | POUR  | POUR     | ✓ 97.8%                                                                            |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR  | POUR     | ✓ 98.7%                                                                            |
| 6.2.1 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR     | ✓ 97.4%                                                                            |

| No.   | Ordre du jour                                                                                           | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 6.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe et variable à long terme de la direction générale | POUR  | ● CONTRE | <p>Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par des sociétés comparables.</p> <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 91.9% |

| No. | Ordre du jour                                                                               | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                 |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                            | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                  |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                 |
| 4   | Elections au conseil d'administration                                                       |       |          |                                                                                                                                                          |
| 4.1 | Réélection de Dr. Beat E. Lüthi en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                  |
| 4.2 | Réélection de Dr. Richard Fischer                                                           | POUR  | ● CONTRE | Il n'est pas indépendant (actionnaire important et durée de mandat de 19 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (40.0%).                     |
| 4.3 | Réélection de Mme Vanessa Frey                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 98.3%                                                                                                                                                  |
| 4.4 | Réélection de M. Beat M. Siegrist                                                           | POUR  | POUR     | ✓ 96.8%                                                                                                                                                  |
| 4.5 | Réélection de Dr. Reto Suter                                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                  |
|     | Elections au comité de rémunération                                                         |       |          |                                                                                                                                                          |
| 4.6 | Réélection de Dr. Richard Fischer au comité de rémunération                                 | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Dr. ing. Fischer au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. |
| 4.7 | Réélection de M. Beat M. Siegrist au comité de rémunération                                 | POUR  | POUR     | ✓ 90.0%                                                                                                                                                  |
| 4.8 | Réélection de Dr. Reto Suter au comité de rémunération                                      | POUR  | POUR     | ✓ 96.6%                                                                                                                                                  |
| 5   | Réélection de Baur Hürlimann AG en tant que représentant indépendant                        | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                 |
| 6   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                            | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                                  |
| 7   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                             | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                                  |
| 8   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration         | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                  |
| 9   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale            | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                  |

| No. | Ordre du jour                                                                                   | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                            |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                                             |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                             |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                    | POUR  | POUR     | ✓                                                                                                                                                   |
| 4   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |       |          |                                                                                                                                                     |
| 4.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration             | POUR  | ● CONTRE | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables. ✓ 92.3%             |
| 4.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                | POUR  | ● CONTRE | L'information fournie est insuffisante. ✓ 86.2%                                                                                                     |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                           |       |          |                                                                                                                                                     |
| 5.1 | Réélection de M. Paul Zumbühl en tant que membre et président du conseil d'administration       | POUR  | POUR     | ✓ 91.3%                                                                                                                                             |
| 5.2 | Réélection de M. Stefano Mercorio                                                               | POUR  | POUR     | ✓ 87.7%                                                                                                                                             |
| 5.3 | Réélection de M. Ingo Specht                                                                    | POUR  | ● CONTRE | Il exerce des fonctions opérationnelles de façon permanente. ✓ 92.7%                                                                                |
| 5.4 | Réélection de Dr. ing. Elena Cortona                                                            | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                             |
| 5.5 | Réélection de M. Markus Asch                                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                                                                                                                             |
| 5.6 | Réélection de Mme Susanne Schreiber                                                             | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                             |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                             |       |          |                                                                                                                                                     |
| 6.1 | Election de M. Markus Asch au comité de rémunération                                            | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                                                                                                                             |
| 6.2 | Réélection de M. Stefano Mercorio au comité de rémunération                                     | POUR  | ● CONTRE | Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et la transparence du rapport de rémunération est très insuffisante. ✓ 84.3% |
| 7   | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                              | POUR  | POUR     | ✓ 95.3%                                                                                                                                             |
| 8   | Réélection de M. Francesco Adami en tant que représentant indépendant                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                                                             |

| No.   | Ordre du jour                                                                                                          | Board | Ethos | Résultat |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                           | POUR  | POUR  | ✓ 99.2%  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice (pas de dividende)                                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 97.6%  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                           | POUR  | POUR  | ✓ 99.0%  |
| 4     | Elections au conseil d'administration                                                                                  |       |       |          |
| 4.a   | Réélection de M. Heinz Karrer en tant que membre du conseil d'administration et élection en tant que nouveau président | POUR  | POUR  | ✓ 93.6%  |
| 4.b.1 | Réélection de M. Nils Graf                                                                                             | POUR  | POUR  | ✓ 93.5%  |
| 4.b.2 | Réélection de Dr. Catrina Luchsinger Gähwiler                                                                          | POUR  | POUR  | ✓ 94.0%  |
| 4.b.3 | Election de Mme Catherine Mühlemann                                                                                    | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 4.b.4 | Réélection de M. Hanspeter Rüfenacht                                                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 99.4%  |
| 4.b.5 | Election de M. Thomas Ruoff                                                                                            | POUR  | POUR  | ✓ 98.7%  |
| 5     | Elections au comité de rémunération                                                                                    |       |       |          |
| 5.1   | Election de Mme Catherine Mühlemann au comité de rémunération                                                          | POUR  | POUR  | ✓ 99.2%  |
| 5.2   | Réélection de M. Hanspeter Rüfenacht au comité de rémunération                                                         | POUR  | POUR  | ✓ 98.1%  |
| 5.3   | Election de M. Thomas Ruoff au comité de rémunération                                                                  | POUR  | POUR  | ✓ 98.4%  |
| 6     | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale                        |       |       |          |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                    | POUR  | POUR  | ✓ 91.9%  |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                                       | POUR  | POUR  | ✓ 85.6%  |
| 7.1   | Réélection de Dr. Melchior Glatthard en tant que représentant indépendant                                              | POUR  | POUR  | ✓ 99.2%  |
| 7.2   | Réélection du suppléant du représentant indépendant                                                                    | POUR  | POUR  | ✓ 99.2%  |
| 8     | Réélection de BDO en tant qu'organe de révision                                                                        | POUR  | POUR  | ✓ 99.6%  |

| No.     | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                      |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                       |
| 2       | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR  | ● CONTRE | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. ✓ 85.9%                            |
| 3       | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR  | POUR     | ✓ 98.0%                                                                                                       |
| 4       | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                       |
| 5.1-5.2 | Elections au conseil d'administration                                               |       |          |                                                                                                               |
| 5.1.a   | Réélection de M. Albert M. Baehny                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 84.8%                                                                                                       |
| 5.1.b   | Réélection de Dr. Angelica Kohlmann                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 96.7%                                                                                                       |
| 5.1.c   | Réélection de M. Christoph Mäder                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 95.0%                                                                                                       |
| 5.1.d   | Réélection de Mme Barbara Richmond                                                  | POUR  | POUR     | ✓ 95.9%                                                                                                       |
| 5.1.e   | Réélection de M. Jürgen B. Steinemann                                               | POUR  | POUR     | ✓ 96.7%                                                                                                       |
| 5.1.f   | Réélection de Prof. Dr. Olivier Verscheure                                          | POUR  | POUR     | ✓ 96.7%                                                                                                       |
| 5.2.a   | Election de Dr. Marion Helmes                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 93.9%                                                                                                       |
| 5.2.b   | Election de Prof. Dr. Roger M. Nitsch                                               | POUR  | POUR     | ✓ 96.7%                                                                                                       |
| 5.3     | Réélection de M. Albert M. Baehny en tant que président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 87.5%                                                                                                       |
| 5.4     | Elections au comité de nomination et rémunération                                   |       |          |                                                                                                               |
| 5.4.a   | Réélection de Dr. Angelica Kohlmann au comité de nomination et rémunération         | POUR  | POUR     | ✓ 96.3%                                                                                                       |
| 5.4.b   | Réélection de M. Christoph Mäder au comité de nomination et rémunération            | POUR  | POUR     | ✓ 95.3%                                                                                                       |
| 5.4.c   | Réélection de M. Jürgen B. Steinemann au comité de nomination et rémunération       | POUR  | POUR     | ✓ 96.2%                                                                                                       |
| 6       | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                    | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 23 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 83.0% |
| 7       | Réélection de ThomannFischer en tant que représentant indépendant                   | POUR  | POUR     | ✓ 98.9%                                                                                                       |
| 8       | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 98.6%                                                                                                       |

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR  | POUR     | ✓ 97.9%                                                                                                                                                                                    |
| 9.2 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR     | ✓ 94.9%                                                                                                                                                                                    |
| 9.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR  | ● CONTRE | ✓ 93.9%<br>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos. |

| No.    | Ordre du jour                                                                            | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                      |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels             | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                       |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR  | ● CONTRE | ✓ 82.1%<br><br>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale             | POUR  | POUR     | ✓ 97.0%                                                                                                                                                       |
| 3      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                                                       |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                    |       |          |                                                                                                                                                               |
| 4.1.1  | Réélection de M. Paul Bulcke en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 92.3%                                                                                                                                                       |
| 4.1.2  | Réélection de Dr. oec. Ulf Mark Schneider                                                | POUR  | ● CONTRE | ✓ 92.0%<br><br>Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                                                                |
| 4.1.3  | Réélection du Compte Henri de La Croix de Castries                                       | POUR  | POUR     | ✓ 96.6%                                                                                                                                                       |
| 4.1.4  | Réélection de Dr. oec. Renato Fassbind                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 97.5%                                                                                                                                                       |
| 4.1.5  | Réélection de M. Pablo Isla Álvarez de Tejera                                            | POUR  | POUR     | ✓ 97.0%                                                                                                                                                       |
| 4.1.6  | Réélection de Mme Eva Cheng                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 97.9%                                                                                                                                                       |
| 4.1.7  | Réélection de Prof. Dr. Patrick Aebischer                                                | POUR  | POUR     | ✓ 94.7%                                                                                                                                                       |
| 4.1.8  | Réélection de Mme Kimberly Ross                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 98.0%                                                                                                                                                       |
| 4.1.9  | Réélection de M. Dick Boer                                                               | POUR  | POUR     | ✓ 97.1%                                                                                                                                                       |
| 4.1.10 | Réélection de M. Dinesh C. Paliwal                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 97.2%                                                                                                                                                       |
| 4.1.11 | Réélection de Mme Hanne de Mora                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 97.9%                                                                                                                                                       |
| 4.1.12 | Réélection de Mme Lindiwe Majele Sibanda                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 97.9%                                                                                                                                                       |
| 4.2.1  | Election de Mme Chris Leong                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                       |
| 4.2.2  | Election de M. Luca Maestri                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                       |
| 4.3    | Elections au comité de rémunération                                                      |       |          |                                                                                                                                                               |
| 4.3.1  | Réélection de M. Pablo Isla Álvarez de Tejera au comité de rémunération                  | POUR  | POUR     | ✓ 95.3%                                                                                                                                                       |
| 4.3.2  | Réélection de Prof. Dr. Patrick Aebischer au comité de rémunération                      | POUR  | POUR     | ✓ 93.3%                                                                                                                                                       |

Nestlé

07.04.2022

AGO

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.3.3 | Réélection de M. Dick Boer au comité de rémunération                                | POUR  | POUR     | ✓ 95.8%                                                                                                                                |
| 4.3.4 | Election de M. Dinesh C. Paliwal au comité de rémunération                          | POUR  | POUR     | ✓ 96.8%                                                                                                                                |
| 4.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                |
| 4.5   | Réélection de Hartmann Dreyer en tant que représentant indépendant                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                                |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 95.3%                                                                                                                                |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR  | ● CONTRE | L'information fournie est insuffisante. ✓ 89.7%<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |
| 6     | Réduction du capital par annulation d'actions                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                |

| No.  | Ordre du jour                                                                                | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                               |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                 | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                                                                                                                |
| 2    | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                 | POUR  | POUR     | ✓ 97.5%                                                                                                                                |
| 3    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                                                                                                                |
| 4    | Réduction du capital par annulation d'actions                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                |
| 5    | Approbation d'un programme de rachat d'actions                                               | POUR  | POUR     | ✓ 97.6%                                                                                                                                |
| 6.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration          | POUR  | POUR     | ✓ 96.5%                                                                                                                                |
| 6.2  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale             | POUR  | ● CONTRE | L'information fournie est insuffisante. ✓ 91.7%<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |
| 6.3  | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                              | POUR  | ● CONTRE | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. ✓ 90.6%                                                     |
| 7    | Elections au conseil d'administration                                                        |       |          |                                                                                                                                        |
| 7.1  | Réélection de Dr. Jörg Reinhardt en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 95.5%                                                                                                                                |
| 7.2  | Réélection de Dr. Nancy C. Andrews                                                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                |
| 7.3  | Réélection de M. Ton Büchner                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 87.0%                                                                                                                                |
| 7.4  | Réélection de M. Patrice Bula                                                                | POUR  | POUR     | ✓ 97.9%                                                                                                                                |
| 7.5  | Réélection de Mme Elizabeth (Liz) Doherty                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 97.7%                                                                                                                                |
| 7.6  | Réélection de Mme Bridgette Heller                                                           | POUR  | POUR     | ✓ 97.3%                                                                                                                                |
| 7.7  | Réélection de M. Frans van Houten                                                            | POUR  | POUR     | ✓ 98.6%                                                                                                                                |
| 7.8  | Réélection de Dr. Simon Moroney                                                              | POUR  | POUR     | ✓ 99.0%                                                                                                                                |
| 7.9  | Réélection de Dr. Andreas von Planta                                                         | POUR  | POUR     | ✓ 96.1%                                                                                                                                |
| 7.10 | Réélection de Prof. Dr. Charles L. Sawyers                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 97.8%                                                                                                                                |
| 7.11 | Réélection de M. William T. Winters                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 98.1%                                                                                                                                |
| 7.12 | Election de Mme Ana de Pro Gonzalo                                                           | POUR  | POUR     | ✓ 98.0%                                                                                                                                |

| No.  | Ordre du jour                                                            | Board | Ethos | Résultat |
|------|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 7.13 | Election de M. Daniel Hochstrasser                                       | POUR  | POUR  | ✓ 98.1%  |
| 8    | Elections au comité de rémunération                                      |       |       |          |
| 8.1  | Réélection de M. Patrice Bula au comité de rémunération                  | POUR  | POUR  | ✓ 97.0%  |
| 8.2  | Réélection de Mme Bridgette Heller au comité de rémunération             | POUR  | POUR  | ✓ 96.4%  |
| 8.3  | Réélection de Dr. Simon Moroney au comité de rémunération                | POUR  | POUR  | ✓ 96.9%  |
| 8.4  | Réélection de M. William T. Winters au comité de rémunération            | POUR  | POUR  | ✓ 96.8%  |
| 9    | Election de KPMG en tant qu'organe de révision                           | POUR  | POUR  | ✓ 98.9%  |
| 10   | Réélection de M. Peter Andreas Zahn en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR  | ✓ 99.8%  |

| No. | Ordre du jour                                                                                                        | Board | Ethos    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                         | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ 100.0% |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ 100.0% |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                         | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ 99.2%  |
| 4   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                      | POUR  | ● CONTRE | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ✓ 91.9%  |
| 5.1 | Vote contraignant sur la rémunération à court terme du conseil d'administration pour le mandat 2022/2023             | POUR  | ● CONTRE | La rémunération des administrateurs non exécutifs est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 94.7%  |
| 5.2 | Vote contraignant sur la rémunération à long terme attribuée au conseil d'administration pendant le mandat 2021/2022 | POUR  | ● CONTRE | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                | ✓ 94.4%  |
| 5.3 | Vote contraignant sur les autres rémunérations du conseil d'administration pour le mandat 2021/2022                  | POUR  | ● CONTRE | La rémunération des membres exécutifs du conseil (qui ne font pas partie de la direction générale) est excessive.                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 93.6%  |
| 5.4 | Vote contraignant sur la rémunération variable à court terme de la direction générale pour 2023                      | POUR  | ● CONTRE | La rémunération à court-terme du CEO est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.                                                                                                                                                                                                                                                        | ✓ 95.1%  |
| 5.5 | Vote contraignant sur la rémunération à long terme attribuée à la direction générale en 2021                         | POUR  | ● CONTRE | Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par des sociétés comparables.<br><br>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 92.4%  |
| 5.6 | Vote contraignant sur les autres rémunérations de la direction générale pour 2021                                    | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ 98.7%  |

| No.   | Ordre du jour                                                                                           | Board | Ethos    |                                                                                                                                                                                                                                              | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.7   | Vote contraignant sur la rémunération variable à long terme de l'ancienne direction générale pour 2021  | POUR  | ● CONTRE | Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par des sociétés comparables.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 92.3%  |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                                                   |       |          |                                                                                                                                                                                                                                              |          |
| 6.1.1 | Réélection de M. Steffen Meister (exécutif) en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | ● CONTRE | Le conseil d'administration comporte trop d'administrateurs exécutifs par rapport à la pratique suisse.                                                                                                                                      | ✓ 89.5%  |
| 6.1.2 | Réélection de Dr. Marcel Erni (exécutif)                                                                | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 95.2%  |
| 6.1.3 | Réélection de M. Alfred Gantner (exécutif)                                                              | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 96.1%  |
| 6.1.4 | Réélection de M. Joseph P. Landy                                                                        | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99.4%  |
| 6.1.5 | Election de Mme Anne Lester                                                                             | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99.5%  |
| 6.1.6 | Réélection de Dr. Martin Strobel                                                                        | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 91.3%  |
| 6.1.7 | Réélection de M. Urs Wietlisbach (exécutif)                                                             | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 94.5%  |
| 6.1.8 | Election de Mme Flora Zhao                                                                              | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 98.2%  |
| 6.2   | Elections au comité de rémunération                                                                     |       |          |                                                                                                                                                                                                                                              |          |
| 6.2.1 | Election de Mme Flora Zhao en tant que membre et présidente du comité de rémunération                   | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 98.2%  |
| 6.2.2 | Election de Mme Anne Lester au comité de rémunération                                                   | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99.3%  |
| 6.2.3 | Réélection de Dr. Martin Strobel au comité de rémunération                                              | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 82.5%  |
| 6.3   | Réélection de Hotz & Goldmann en tant que représentant indépendant                                      | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99.9%  |
| 6.4   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                                        | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 21 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                                                                                        | ✓ 84.1%  |

| No. | Ordre du jour                                                                                   | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
|     | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
| 2.1 | Vote contraignant rétrospectif sur le bonus annuel de la direction générale                     | POUR  | ● CONTRE | <p>Le montant maximal qui sera payé en mars 2022 est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> <p>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 98.5% |
| 2.2 | Vote contraignant rétrospectif sur le bonus annuel du président du conseil d'administration     | POUR  | ● CONTRE | <p>Le montant maximal qui va être payé en mars 2022 est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>Les administrateurs non exécutifs reçoivent une rémunération variable.</p>                                                                                                       | ✓ 98.5% |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |
| 5   | Elections au conseil d'administration et au comité de rémunération                              |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
| 5.1 | Réélection de Dr. Christoph Franz en tant que membre et président du conseil d'administration   | POUR  | POUR     | ✓ 98.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |         |

| No.  | Ordre du jour                                                                                | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.2  | Réélection de Dr. Christoph Franz au comité de rémunération                                  | POUR  | ● CONTRE | <p>Il reçoit une rémunération excessive et qui ne respecte pas les règles de bonne pratique généralement admises.</p> <p>Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est très insatisfaisant.</p> <p>Il a fait partie du comité de rémunération par le passé, lorsque le comité a pris des décisions fondamentalement contraires à la bonne pratique.</p> | ✓ 98.6%  |
| 5.3  | Réélection de M. André Hoffmann en tant que membre du conseil d'administration               | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99.1%  |
| 5.4  | Réélection de Mme Julie Brown en tant que membre du conseil d'administration                 | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 100.0% |
| 5.5  | Réélection de Dr. Jörg Duschmalé en tant que membre du conseil d'administration              | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99.7%  |
| 5.6  | Réélection de Dr. Patrick Frost en tant que membre du conseil d'administration               | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99.9%  |
| 5.7  | Réélection de Mme Anita Hauser en tant que membre du conseil d'administration                | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 100.0% |
| 5.8  | Réélection de Prof. Dr. Richard P. Lifton en tant que membre du conseil d'administration     | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99.6%  |
| 5.9  | Réélection de M. Bernard Poussot en tant que membre du conseil d'administration              | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 100.0% |
| 5.10 | Réélection de Dr. Severin Schwan en tant que membre du conseil d'administration              | POUR  | ● CONTRE | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99.8%  |
| 5.11 | Réélection de Dr. Claudia Süssmuth Dyckerhoff en tant que membre du conseil d'administration | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 100.0% |
| 5.12 | Election de Dr. Jemilah Mahmood en tant que membre du conseil d'administration               | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99.9%  |

| No.  | Ordre du jour                                                                                           | Board | Ethos    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Résultat |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.13 | Réélection de M. André Hoffmann au comité de rémunération                                               | POUR  | ● CONTRE | <p>Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est très insatisfaisant.</p> <p>Il a fait partie du comité de rémunération par le passé, lorsque le comité a pris des décisions fondamentalement contraires à la bonne pratique.</p> | ✓ 98.6%  |
| 5.14 | Réélection de Prof. Dr. Richard P. Lifton au comité de rémunération                                     | POUR  | ● CONTRE | <p>Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est très insatisfaisant.</p> <p>Il a fait partie du comité de rémunération par le passé, lorsque le comité a pris des décisions fondamentalement contraires à la bonne pratique.</p> | ✓ 98.6%  |
| 5.15 | Réélection de M. Bernard Poussot au comité de rémunération                                              | POUR  | ● CONTRE | <p>Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est très insatisfaisant.</p> <p>Il a fait partie du comité de rémunération par le passé, lorsque le comité a pris des décisions fondamentalement contraires à la bonne pratique.</p> | ✓ 99.7%  |
| 5.16 | Election de Dr. Patrick Frost au comité de rémunération                                                 | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99.9%  |
| 6    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe du conseil d'administration                       | POUR  | ● CONTRE | <p>La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.</p>                                                                                                                                                       | ✓ 98.6%  |
| 7    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe et variable à long terme de la direction générale | POUR  | ● CONTRE | <p>La rémunération fixe est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.</p> <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p>                                    | ✓ 98.5%  |

Roche

15.03.2022

AGO

| No. | Ordre du jour                                                  | Board | Ethos | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 8   | Réélection de Testaris AG en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR  | ✓ 100.0% |
| 9   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision               | POUR  | POUR  | ✓ 99.7%  |

| No. | Ordre du jour                  | Board | Ethos | Résultat |
|-----|--------------------------------|-------|-------|----------|
| 1   | Création d'un capital autorisé | POUR  | POUR  | ✓ 99.2%  |

| No. | Ordre du jour                                                                                                     | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                      |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                      | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                      |
| 2.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                               | POUR  | POUR     | ✓ 97.8%                                                                                                       |
| 2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                       |
| 2.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale                       | POUR  | POUR     | ✓ 97.6%                                                                                                       |
| 2.4 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 86.4%                                                                                                       |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                      | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                       |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                             | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                      |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                                             |       |          |                                                                                                               |
| 5.a | Réélection de M. Niklaus Huber                                                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                       |
| 5.b | Réélection de M. Urs Kaufmann                                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 87.5%                                                                                                       |
| 5.c | Réélection de M. Thomas Oetterli en tant que membre et élection en tant que président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                       |
| 5.d | Réélection de Mme Bettina Stadler                                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 88.0%                                                                                                       |
| 5.e | Réélection de Mme Manuela Suter                                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                       |
| 5.f | Réélection de M. Jörg Walther                                                                                     | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                       |
| 5.g | Election de Dr. Peter Bauschatz                                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                       |
| 6   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                                 |       |          |                                                                                                               |
| 6.a | Réélection de M. Niklaus Huber au comité de nomination et rémunération                                            | POUR  | POUR     | ✓ 97.1%                                                                                                       |
| 6.b | Réélection de M. Urs Kaufmann au comité de nomination et rémunération                                             | POUR  | POUR     | ✓ 87.7%                                                                                                       |
| 6.c | Election de M. Thomas Oetterli au comité de nomination et rémunération                                            | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                       |
| 7   | Réélection de Bürki Bolt Rechtsanwälte en tant que représentant indépendant                                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                      |
| 8   | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                                                | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 29 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 94.8% |

| No. | Ordre du jour                                                                      | Board | Ethos | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1   | Augmentation du capital conditionnel pour la conversion d'obligations convertibles | POUR  | POUR  | ✓ 96.8%  |

| No.     | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------|
| 1       | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                           |
| 2       | Décision sur l'emploi du bénéficiaire et sur le dividende                           | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                            |
| 3       | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                            |
| 4.1-4.2 | Elections au conseil d'administration                                               |       |          |                                                    |
| 4.1.1   | Réélection de Dr. Paul J. Hälg                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 98.2%                                            |
| 4.1.2   | Réélection de M. Victor Balli                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 96.1%                                            |
| 4.1.3   | Réélection de M. Justin Howell                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 98.8%                                            |
| 4.1.4   | Réélection de Mme Monika Ribar                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 98.7%                                            |
| 4.1.5   | Réélection de M. Paul Schuler                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                            |
| 4.1.6   | Réélection de M. Thierry F.J. Vanlancker                                            | POUR  | POUR     | ✓ 96.4%                                            |
| 4.2.1   | Election de Mme Lucrèce Foufopoulos-De Ridder                                       | POUR  | ● CONTRE | Elle exerce un nombre excessif de mandats. ✓ 96.2% |
| 4.2.2   | Election de Mme Gordana Landen                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                            |
| 4.3     | Réélection de Dr. Paul J. Hälg en tant que président du conseil d'administration    | POUR  | POUR     | ✓ 97.2%                                            |
| 4.4     | Elections au comité de nomination et rémunération                                   |       |          |                                                    |
| 4.4.1   | Réélection de M. Justin Howell au comité de nomination et rémunération              | POUR  | POUR     | ✓ 97.6%                                            |
| 4.4.2   | Réélection de M. Thierry F.J. Vanlancker au comité de nomination et rémunération    | POUR  | POUR     | ✓ 99.0%                                            |
| 4.4.3   | Election de Mme Gordana Landen au comité de nomination et rémunération              | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                            |
| 4.5     | Election de KPMG en tant qu'organe de révision                                      | POUR  | POUR     | ✓ 98.8%                                            |
| 4.6     | Réélection de M. Jost Windlin en tant que représentant indépendant                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                            |
| 5.1     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR  | POUR     | ✓ 93.2%                                            |
| 5.2     | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 99.4%                                            |
| 5.3     | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR  | POUR     | ✓ 98.0%                                            |

| No.   | Ordre du jour                                                                                  | Board | Ethos    | Résultat                                                                           |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                   | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                           |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                | POUR  | ● CONTRE | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. ✓ 82.8% |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéficiaire et sur le dividende                                      | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                            |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                   | POUR  | POUR     | ✓ 95.1%                                                                            |
| 4     | Modification des statuts : Taille du conseil d'administration                                  | POUR  | POUR     | ✓ 95.5%                                                                            |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                          |       |          |                                                                                    |
| 5.1.1 | Réélection de M. Robert F. Spoerry en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 80.6%                                                                            |
| 5.1.2 | Réélection de Mme Stacy Enxing Seng                                                            | POUR  | POUR     | ✓ 95.2%                                                                            |
| 5.1.3 | Réélection de Mme Lynn Bleil                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 95.0%                                                                            |
| 5.1.4 | Réélection de M. Gregory Behar                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 85.0%                                                                            |
| 5.1.5 | Réélection de Dr. Lukas Braunschweiler                                                         | POUR  | POUR     | ✓ 91.5%                                                                            |
| 5.1.6 | Réélection de M. Roland Diggelmann                                                             | POUR  | POUR     | ✓ 95.1%                                                                            |
| 5.1.7 | Réélection de M. Ronald van der Vis                                                            | POUR  | POUR     | ✓ 90.7%                                                                            |
| 5.1.8 | Réélection de Dr. Jinlong Wang                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 95.2%                                                                            |
| 5.1.9 | Réélection de M. Adrian Widmer                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 95.3%                                                                            |
| 5.2   | Election de Mme Julie Tay                                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 95.0%                                                                            |
| 5.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                              |       |          |                                                                                    |
| 5.3.1 | Réélection de Mme Stacy Enxing Seng au comité de nomination et rémunération                    | POUR  | POUR     | ✓ 94.9%                                                                            |
| 5.3.2 | Réélection de Dr. Lukas Braunschweiler au comité de nomination et rémunération                 | POUR  | POUR     | ✓ 89.1%                                                                            |
| 5.3.3 | Réélection de M. Roland Diggelmann au comité de nomination et rémunération                     | POUR  | POUR     | ✓ 94.9%                                                                            |
| 5.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                      | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                            |
| 5.5   | Réélection de Anwaltskanzlei Keller en tant que représentant indépendant                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                           |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 94.9%                                                                                    |
| 6.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR  | ● CONTRE | ✓ 86.0%<br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |
| 7.1 | Réduction du capital par annulation d'actions                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                    |
| 7.2 | Diminution et renouvellement du capital autorisé                                    | POUR  | POUR     | ✓ 95.0%                                                                                    |

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                                                                                        |
| 1.2 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 96.1%                                                                                                                                                                                                                         |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                                                                                         |
| 3   | Modification des statuts (fractionnement d'actions)                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                                                                                                         |
| 4   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                                                                                                         |
| 5   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR  | ● CONTRE | ✓ 95.9%<br>La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.                                                                                      |
| 6.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR  | ● CONTRE | ✓ 95.0%<br>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos. |
| 6.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR     | ✓ 98.7%                                                                                                                                                                                                                         |
| 7   | Elections au conseil d'administration                                                              |       |          |                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7.1 | Réélection de M. Gilbert Achermann en tant que membre et président du conseil d'administration     | POUR  | POUR     | ✓ 85.9%                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.2 | Réélection de M. Marco Gadola                                                                      | POUR  | ● CONTRE | ✓ 64.7%<br>Il exerce un nombre excessif de mandats.<br><br>Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important, ancien membre de la direction) et l'indépendance du conseil est insuffisante (37.5%).             |
| 7.3 | Réélection de M. Juan-José Gonzalez                                                                | POUR  | POUR     | ✓ 99.2%                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.4 | Réélection de Dr. Beat E. Lüthi                                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 88.4%                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.5 | Réélection de Mme Petra Rumpf                                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 85.9%                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.6 | Réélection de Dr. Thomas Straumann                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 86.9%                                                                                                                                                                                                                         |

| No. | Ordre du jour                                                                 | Board | Ethos | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 7.7 | Réélection de Mme Regula Wallimann                                            | POUR  | POUR  | ✓ 99.0%  |
| 7.8 | Election de Mme Nadia Tarolli Schmidt                                         | POUR  | POUR  | ✓ 99.7%  |
| 8   | Elections au comité de rémunération                                           |       |       |          |
| 8.1 | Réélection de Dr. Beat E. Lüthi au comité de nomination et rémunération       | POUR  | POUR  | ✓ 87.1%  |
| 8.2 | Réélection de Mme Regula Wallimann au comité de nomination et rémunération    | POUR  | POUR  | ✓ 98.8%  |
| 8.3 | Réélection de M. Juan-José Gonzalez au comité de nomination et rémunération   | POUR  | POUR  | ✓ 99.1%  |
| 8.4 | Election de Mme Nadia Tarolli Schmidt au comité de nomination et rémunération | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 9   | Réélection de NEOVIUS AG en tant que représentant indépendant                 | POUR  | POUR  | ✓ 100.0% |
| 10  | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                     | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |

| No.  | Ordre du jour                                                                                      | Board | Ethos | Résultat |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 1.1  | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 1.2  | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR  | POUR  | ✓ 93.3%  |
| 2    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR  | POUR  | ✓ 99.8%  |
| 3    | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                   | POUR  | POUR  | ✓ 98.1%  |
| 4.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR  | POUR  | ✓ 97.6%  |
| 4.2  | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR  | POUR  | ✓ 97.9%  |
| 4.3  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                   | POUR  | POUR  | ✓ 97.0%  |
| 5    | Elections au conseil d'administration                                                              |       |       |          |
| 5.1  | Réélection de Dr. Rolf Dörig en tant que membre et président du conseil d'administration           | POUR  | POUR  | ✓ 93.7%  |
| 5.2  | Réélection de M. Thomas Buess                                                                      | POUR  | POUR  | ✓ 97.8%  |
| 5.3  | Réélection de Dr. Adrienne Corboud Fumagalli                                                       | POUR  | POUR  | ✓ 98.2%  |
| 5.4  | Réélection de M. Ueli Dietiker                                                                     | POUR  | POUR  | ✓ 97.2%  |
| 5.5  | Réélection de Prof. Dr. Damir Filipovic                                                            | POUR  | POUR  | ✓ 97.9%  |
| 5.6  | Réélection de Dr. Frank Keuper                                                                     | POUR  | POUR  | ✓ 97.8%  |
| 5.7  | Réélection de M. Stefan Loacker                                                                    | POUR  | POUR  | ✓ 97.9%  |
| 5.8  | Réélection de Prof. Dr. Henry M. Peter                                                             | POUR  | POUR  | ✓ 91.3%  |
| 5.9  | Réélection de Dr. Martin Schmid                                                                    | POUR  | POUR  | ✓ 96.8%  |
| 5.10 | Réélection de Mme Franziska Tschudi Sauber                                                         | POUR  | POUR  | ✓ 96.0%  |
| 5.11 | Réélection de Dr. Klaus Tschütscher                                                                | POUR  | POUR  | ✓ 94.2%  |
| 5.12 | Election de Prof. Dr. Monika Büttler                                                               | POUR  | POUR  | ✓ 76.8%  |
|      | Elections au comité de rémunération                                                                |       |       |          |
| 5.13 | Réélection de Dr. Martin Schmid au comité de rémunération                                          | POUR  | POUR  | ✓ 96.3%  |
| 5.14 | Réélection de Mme Franziska Tschudi Sauber au comité de rémunération                               | POUR  | POUR  | ✓ 93.8%  |
| 5.15 | Réélection de Dr. Klaus Tschütscher au comité de rémunération                                      | POUR  | POUR  | ✓ 80.0%  |

| No. | Ordre du jour                                                         | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                      |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6   | Réélection de M. Andreas Zürcher en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                       |
| 7   | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision    | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 20 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 85.3% |
| 8   | Réduction du capital par annulation d'actions                         | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                       |

| No.  | Ordre du jour                                                                            | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels             | POUR  | POUR     | ✓ 99.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR  | ● CONTRE | <p>✓ 85.9%</p> <p>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.</p> <p>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p>                                                                                                                                                                                               |
| 3    | Vote consultatif sur la feuille de route climatique d'UBS                                | POUR  | ● CONTRE | <p>✓ 77.7%</p> <p>Le rapport ne couvre pas au moins 90% des émissions indirectes du domaine 3.</p> <p>L'entreprise a fixé un objectif de réduction des émissions de CO2e qui n'est pas certifié par la Science Based Target Initiative.</p> <p>Les objectifs de réduction d'émissions de CO2e ne couvrent pas l'ensemble des émissions directes et indirectes.</p> |
| 4    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5    | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale             | POUR  | ● CONTRE | <p>✓ 93.2%</p> <p>L'exposition d'UBS et les pertes de crédit de USD 860 millions de dollars dues à l'affaire Archegos révèlent de graves lacunes dans le système de gestion des risques de la société.</p>                                                                                                                                                         |
| 6    | Elections au conseil d'administration                                                    |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.1  | Réélection de M. Jeremy Anderson                                                         | POUR  | POUR     | ✓ 98.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.2  | Réélection de Mme Claudia Böckstiegel                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 98.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.3  | Réélection de M. William Dudley                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.4  | Réélection de M. Patrick Firmenich                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.5  | Réélection de Prof. Dr. Fred Hu                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 95.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.6  | Réélection de M. Mark Hughes                                                             | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.7  | Réélection de Mme Nathalie Rachou                                                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.8  | Réélection de Mme Julie G. Richardson                                                    | POUR  | POUR     | ✓ 97.8%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.9  | Réélection de Dr. Dieter Wemmer                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 98.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.10 | Réélection de Mme Jeanette Wong                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 98.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.1  | Election de M. Lukas Gähwiler                                                            | POUR  | POUR     | ✓ 96.9%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.2  | Election de M. Colm Kelleher en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR  | POUR     | ✓ 97.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| No.  | Ordre du jour                                                                               | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8    | Elections au comité de rémunération                                                         |       |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8.1  | Réélection de Mme Julie G. Richardson au comité de rémunération                             | POUR  | POUR     | ✓ 94.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8.2  | Réélection de Dr. Dieter Wemmer au comité de rémunération                                   | POUR  | POUR     | ✓ 95.5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 8.3  | Réélection de Mme Jeanette Wong au comité de rémunération                                   | POUR  | POUR     | ✓ 95.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 9.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration         | POUR  | ● CONTRE | <p>La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.</p> <p>✓ 92.6%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9.2  | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR  | ● CONTRE | <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>✓ 86.1%</p> <p>Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par des sociétés comparables.</p> <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> |
| 9.3  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale              | POUR  | ● CONTRE | <p>La rémunération fixe est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.</p> <p>✓ 93.1%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10.1 | Réélection de ADB Altorfer Duss & Beilstein AG en tant que représentant indépendant         | POUR  | POUR     | ✓ 99.7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 10.2 | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                   | POUR  | ● CONTRE | <p>La durée du mandat de la société de révision est de 24 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.</p> <p>✓ 93.9%</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 11   | Réduction du capital par annulation d'actions                                               | POUR  | POUR     | ✓ 99.6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 12   | Approbation d'un programme de rachat d'actions                                              | POUR  | ● CONTRE | <p>Le montant du rachat est excessif au vu de la situation financière et des perspectives de la société.</p> <p>La capacité de payer du dividende est significativement péjorée par le rachat d'actions.</p> <p>✓ 95.0%</p>                                                                                                                                                                                                                                           |

| No.  | Ordre du jour                                                                                   | Board     | Ethos     | Résultat                                                                                                                                                        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Présentation du rapport annuel et des comptes                                                   | SANS VOTE | SANS VOTE |                                                                                                                                                                 |
| 2    | Rapports de l'organe de révision                                                                | SANS VOTE | SANS VOTE |                                                                                                                                                                 |
| 3    | Approbation du rapport annuel et des comptes statutaires                                        | POUR      | POUR      | ✓ 99.8%                                                                                                                                                         |
| 4    | Approbation des comptes consolidés                                                              | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                                                                                         |
| 5    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                           | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                                                                                         |
| 6    | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                | POUR      | POUR      | ✓ 99.8%                                                                                                                                                         |
| 7    | Elections au conseil d'administration                                                           |           |           |                                                                                                                                                                 |
| 7.1  | Réélection de M. Philippe Hebeisen                                                              | POUR      | POUR      | ✓ 99.3%                                                                                                                                                         |
| 7.2  | Réélection de Mme Chantal Balet Emery                                                           | POUR      | ● CONTRE  | Elle siège au conseil d'administration depuis 22 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 99.3%                                                         |
| 7.3  | Réélection de M. Martin Albers                                                                  | POUR      | POUR      | ✓ 99.6%                                                                                                                                                         |
| 7.4  | Réélection de M. Javier Fernandez-Cid                                                           | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                                                                                         |
| 7.5  | Réélection de Mme Eftychia Fischer                                                              | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                                                                                         |
| 7.6  | Réélection de M. Peter Kofmel                                                                   | POUR      | ● CONTRE  | Il siège au conseil d'administration depuis 23 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 99.9%                                                           |
| 7.7  | Réélection de M. Cédric Moret                                                                   | POUR      | POUR      | ✓ 99.7%                                                                                                                                                         |
| 7.8  | Réélection de M. Jean-Philippe Rochat                                                           | POUR      | POUR      | ✓ 99.6%                                                                                                                                                         |
| 8    | Réélection de M. Philippe Hebeisen en tant que président du conseil d'administration            | POUR      | POUR      | ✓ 99.3%                                                                                                                                                         |
| 9    | Elections au comité de rémunération                                                             |           |           |                                                                                                                                                                 |
| 9.1  | Réélection de M. Jean-Philippe Rochat au comité de rémunération                                 | POUR      | POUR      | ✓ 99.3%                                                                                                                                                         |
| 9.2  | Réélection de Mme Chantal Balet Emery au comité de rémunération                                 | POUR      | ● CONTRE  | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Mme Balet Emery au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. ✓ 98.9% |
| 9.3  | Election de M. Cédric Moret au comité de rémunération                                           | POUR      | POUR      | ✓ 99.6%                                                                                                                                                         |
| 10   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |           |           |                                                                                                                                                                 |
| 10.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration             | POUR      | POUR      | ✓ 99.1%                                                                                                                                                         |

| No.  | Ordre du jour                                                                    | Board | Ethos | Résultat |
|------|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|----------|
| 10.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale | POUR  | POUR  | ✓ 99.5%  |
| 11   | Réélection de ACTA Notaires et Associés en tant que représentant indépendant     | POUR  | POUR  | ✓ 99.6%  |
| 12   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                        | POUR  | POUR  | ✓ 99.4%  |

| No.   | Ordre du jour                                                                                   | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                        |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                    | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                         |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                    | POUR  | ● CONTRE | Des éléments essentiels d'une bonne gouvernance ne sont pas respectés et constituent un important risque pour la société et ses actionnaires. ✓ |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                           | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                        |
| 4.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 92.4%                                                                                                                                         |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration             | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                                                         |
| 4.3   | Vote contraignant sur l'augmentation de la rémunération totale du management exécutif pour 2022 | POUR  | POUR     | ✓ 98.2%                                                                                                                                         |
| 4.4   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                | POUR  | POUR     | ✓ 98.2%                                                                                                                                         |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                           |       |          |                                                                                                                                                 |
| 5.1.1 | Réélection de M. Sönke Bandixen                                                                 | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                                                         |
| 5.1.2 | Réélection de M. Claude R. Cornaz                                                               | POUR  | POUR     | ✓ 93.6%                                                                                                                                         |
| 5.1.3 | Réélection de M. Pascal Cornaz                                                                  | POUR  | POUR     | ✓ 98.1%                                                                                                                                         |
| 5.1.4 | Réélection de Dr. oec. publ. Rudolf W. Fischer                                                  | POUR  | ● CONTRE | Il siège au conseil d'administration depuis 22 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 90.7%                                           |
|       |                                                                                                 |       |          | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 22 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (37.5%).                                     |
|       |                                                                                                 |       |          | Il est président du comité de nomination et l'indépendance du comité est insuffisante.                                                          |
|       |                                                                                                 |       |          | Il est président du comité de nomination et la composition du conseil est insatisfaisante.                                                      |
|       |                                                                                                 |       |          | Il est président du comité de nomination et le conseil comporte moins de 20% de femmes sans justification adéquate.                             |
| 5.1.5 | Réélection de M. Richard Fritschi                                                               | POUR  | POUR     | ✓ 95.4%                                                                                                                                         |
| 5.1.6 | Réélection de M. Urs Kaufmann                                                                   | POUR  | ● CONTRE | Il exerce un nombre excessif de mandats. ✓ 91.5%                                                                                                |
| 5.1.7 | Réélection de M. Jean-Philippe Rochat                                                           | POUR  | ● CONTRE | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 16 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (37.5%). ✓ 94.7%                             |
| 5.1.8 | Election de Dr. Diane Nicklas                                                                   | POUR  | POUR     | ✓ 98.1%                                                                                                                                         |

| No.   | Ordre du jour                                                               | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                                                                                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.2   | Elections au comité de rémunération                                         |       |          |                                                                                                                                                                          |
| 5.2.1 | Réélection de M. Claude R. Cornaz au comité de rémunération                 | POUR  | POUR     | ✓ 91.8%                                                                                                                                                                  |
| 5.2.2 | Réélection de Dr. oec. publ. Rudolf W. Fischer au comité de rémunération    | POUR  | ● CONTRE | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Dr. oec. publ. Fischer au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. ✓ 89.9%   |
| 5.2.3 | Réélection de M. Richard Fritschi au comité de rémunération                 | POUR  | ● CONTRE | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important, durée de mandat de 17 ans) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants. ✓ 92.1% |
| 5.3   | Election de Proxy Voting Services GmbH en tant que représentant indépendant | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                                                                                 |
| 5.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                   | POUR  | ● CONTRE | La durée du mandat de la société de révision est de 27 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. ✓ 94.6%                                                            |

| No. | Ordre du jour                                                                                                                       | Board | Ethos    | Résultat                                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                                        | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                         |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                                        | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                          |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                               | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                         |
| 4   | Elections au conseil d'administration et au comité de nomination et rémunération                                                    |       |          |                                                                                                                  |
| 4.1 | Réélection de M. Andreas Utermann en tant que membre et élection en tant que président du conseil d'administration                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                          |
| 4.2 | Réélection de M. Bruno Basler en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération      | POUR  | POUR     | ✓ 95.0%                                                                                                          |
| 4.3 | Réélection de Dr. Maja Baumann en tant que membre du conseil d'administration                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 99.5%                                                                                                          |
| 4.4 | Réélection de Dr. Elisabeth Bourqui en tant que membre du conseil d'administration                                                  | POUR  | POUR     | ✓ 99.8%                                                                                                          |
| 4.5 | Réélection de M. David Cole en tant que membre du conseil d'administration                                                          | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                          |
| 4.6 | Réélection de Dr. Michael Halbherr en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération | POUR  | POUR     | ✓ 95.7%                                                                                                          |
| 4.7 | Réélection de M. Stefan Loacker en tant que membre du conseil d'administration                                                      | POUR  | POUR     | ✓ 99.9%                                                                                                          |
| 4.8 | Réélection de Mme Clara C. Streit en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération  | POUR  | POUR     | ✓ 93.1%                                                                                                          |
| 4.9 | Réélection de M. Björn Wettergren en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération  | POUR  | POUR     | ✓ 95.1%                                                                                                          |
| 5   | Réélection de Vischer AG en tant que représentant indépendant                                                                       | POUR  | POUR     | ✓ 100.0%                                                                                                         |
| 6   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                                                           | POUR  | ● CONTRE | ✓ 94.5%<br>La durée du mandat de la société de révision est de 39 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. |

| No. | Ordre du jour                                                                                                                         | Board | Ethos    |                                                                                                                                                                                                                                              | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.1 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                                       | POUR  | ● CONTRE | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                   | ✓ 81.6%  |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                                   | POUR  | ● CONTRE | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés comparables.                                                                                                              | ✓ 95.3%  |
| 7.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                                                        | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 98.7%  |
| 7.4 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale                                    | POUR  | ● CONTRE | Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par des sociétés comparables.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 95.3%  |
| 7.5 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale                                       | POUR  | POUR     |                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 98.5%  |
| 7.6 | Vote contraignant rétrospectif sur un montant supplémentaire pour la rémunération variable à long terme 2018 de la direction générale | POUR  | ● CONTRE | Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                | ✓ 81.9%  |

## Disclaimer

Les analyses d'assemblées générales reposent sur les lignes directrices de vote d'Ethos, fondées sur les principaux codes de bonne pratique en matière de gouvernement d'entreprise d'une part et sur la Charte d'Ethos basée sur la notion de développement durable d'autre part. Les données ont été recueillies auprès de sources accessibles aux investisseurs et au public en général, par exemple les rapports de sociétés et les sites internet, ainsi que d'informations communiquées lors de contacts directs avec les sociétés. Malgré des vérifications multiples, l'information ne peut être certifiée exacte. Ethos ne prend aucune responsabilité sur l'exactitude des informations publiées.